

การพัฒนาการควบคุม วิกฤตทางการเงิน

ชื่อ การพัฒนาการควบคุม วิกฤตทางการเงิน

คำสำคัญ การควบคุมวิกฤตทางการเงิน

สรุปผลงานโดยย่อผู้บริหารของโรงพยาบาล และท่านนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดขอนแก่น สามารถรับรู้ผลการดำเนินงาน ของทางโรงพยาบาลแวงน้อยได้ในทุกๆเดือน

ชื่อหน่วยงาน งานการเงินและบัญชี โรงพยาบาลแวงน้อย

สมาชิกทีม

๑.นางภัทราภรณ์ นพแก้ว	ตำแหน่ง	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
๒. นางสาวเกสรดา โนนทิง	ตำแหน่ง	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน
๓.นางสาวจิราภรณ์ ยาย่อ	ตำแหน่ง	นักวิชาการเงินและบัญชี
๔.นางสาวสกวเดือน ดาเหล็ก	ตำแหน่ง	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
๕.นางสาวสุภากร ยาย่อ	ตำแหน่ง	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี

เป้าหมาย เพื่อป้องกันและควบคุมวิกฤตทางการเงิน ของโรงพยาบาลแวงน้อย ให้อยู่ในระดับ ๐ – ๓ ซึ่งทางสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดขอนแก่น ได้มีนโยบายให้ส่งบทดลอง ขึ้น www.hfo๖๑.cfo.in.th ของกลุ่มงานประกันสุขภาพ ภายในวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน เพื่อที่จะได้ตรวจสอบข้อมูลอีกครั้งก่อนที่กลุ่มงานประกันสุขภาพ ของกระทรวงสาธารณสุข จะดึงข้อมูลงบทดลองภายในวันที่ ๒๐ ของทุกเดือน และไม่สามารถแก้ไขข้อมูลเพื่อส่งใหม่ได้อีก

ปัญหาและสาเหตุโดยย่อ

- ๑.เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชียังไม่เข้าใจการบันทึกบัญชีบางตัว
- ๒.การได้มาของข้อมูล ใบแจ้งหนี้การค้า, ข้อมูลคงคลัง จากคลังต่างๆล่าช้า
- ๓.การได้มาของข้อมูล ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล จากแผนกที่เกี่ยวข้องล่าช้า

กิจกรรมการพัฒนา

- ๑.เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีมีความรู้ความเข้าใจ ในการบันทึกบัญชีเกณฑ์คงค้างมากขึ้น เมื่อได้มีการเข้าร่วมประชุมหรืออบรมจากหน่วยงานที่จัดขึ้น และได้จัดทำโครงการบัญชีเกณฑ์คงค้างของทุกปี โดยเชิญวิทยากรจาก โรงพยาบาลพล มาช่วยตรวจสอบและดูแลระบบบัญชีเกณฑ์คงค้างของ CUP แวงน้อย ด้วย
- ๒.เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี มีความรู้ ความสามารถ ในการคำนวณวิกฤตทางการเงินก่อนที่จะส่งบทดลองขึ้น www.hfo๖๑.cfo.in.th ซึ่งทำให้สามารถรู้ได้ทันทีว่าสถานการณ์ทางการเงินของโรงพยาบาลอยู่ในระดับไหน

การวัดผลและผลของการเปลี่ยนแปลง

- สถานการณ์ทางการเงิน ไตรมาสที่ ๔ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

ตารางวิกฤต ๗ ระดับ รพ.แวงน้อย						
เดือน	CR (>๑.๕)	QR (>๑.๐)	Cash (>๐.๘)	NWC	NI+Depleciation	Risk Scoring
กค.๕๙	๑.๐๐	๐.๘๕	๐.๕๖	๔,๖๔๐,๘๔๒.๙๕	๑,๓๖๐,๖๑๐.๔๖	๖
สค.๕๙	๑.๑๗	๐.๙๖	๐.๖๑	๘,๔๘๑,๔๗๔.๕๖	๒,๔๐๒,๙๖๙.๒๔	๖
กย.๕๙	๐.๙๖	๐.๕๒	๐.๕๓	๑๐,๔๓๕,๖๕๑.๗๐	๔,๓๑๒,๖๐๒.๕๕	๗

- สถานการณ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ตารางวิกฤต ๗ ระดับ รพ.แวงน้อย						
เดือน	CR (>๑.๕)	QR (>๑.๐)	Cash (>๐.๘)	NWC	NI+Depleciation	Risk Scoring
ต ค . ๕๙	๑.๑๓	๑.๐๔	๐.๘๗	๒,๖๗๘,๕๖๙.๖๗	๕,๐๔๓,๐๘๒.๘๐	๑
พ ย . ๕๙	๑.๐๖	๐.๙๕	๐.๗๘	๑,๑๔๐,๔๘๔.๗๑	๓,๒๔๕,๐๒๕.๖๑	๓
ธ ค . ๕๙	๑.๑๑	๐.๙๙	๐.๘๙	๒,๐๕๐,๘๔๖.๒๖	๓,๙๔๘,๘๑๖.๗๔	๒
ม ค . ๖๐	๑.๔๒	๑.๓๑	๑.๒๐	๙,๒๑๕,๓๘๕.๙๔	๑๐,๘๔๓,๐๖๗.๐๙	๑
ก พ . ๖๐	๑.๙๐	๑.๖๑	๑.๔๘	๑๕,๙๗๘,๑๓๒.๕๖	๑๖,๙๕๒,๗๓๓.๓๘	๐
มี ค . ๖๐	๑.๘๐	๑.๔๙	๑.๓๙	๑๒,๙๗๘,๑๓๒.๕๖	๑๓,๐๖๙,๒๓๘.๗๙	๐
เม ย . ๖๐	๑.๘๖	๑.๕๒	๑.๔๐	๑๒,๗๑๓,๒๗๑.๖๖	๑๐,๔๙๙,๑๒๒.๒๙	๐
พ ค . ๖๐	๑.๖๑	๑.๒๙	๑.๑๔	๙,๔๒๙,๕๔๕.๙๖	๘,๑๔๓,๗๙๑.๗๑	๐
มิ ย . ๖๐	๑.๖๘	๑.๓๔	๑.๑๕	๙,๔๓๕,๔๘๗.๕๖	๗,๔๘๔,๓๒.๒๖	๐

ก ค . ๖๐	๑.๖๑	๑.๒๗	๑.๐๔	๘,๓๑๑,๔๓๔.๐๕	๖,๙๓๓,๑๕๗.๒๒	๐
ส ค . ๖๐	๑.๕๔	๑.๒๘	๐.๙๔	๖,๐๙๕,๑๘๒.๐๑	๓,๐๕๘,๕๘๑.๕๕	๐
ก ย . ๖๐	๑.๕๑	๑.๒๖	๐.๘๙	๕,๓๘๑,๙๒๔.๗๓	๘๒๗,๑๐๐.๙๔	๐

- สถานการณ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ตารางวิกฤต ๗ ระดับ รพ.แวงน้อย						
เดือน	CR (>๑.๕)	QR (>๑.๐)	Cash (>๐.๘)	NWC	NI+Depletion	Risk Scoring
ต ค . ๖๐	๑.๔๗	๑.๓๓	๐.๙๐	๕,๕๕๐,๑๙๙.๔๖	๓๐๙,๙๐๐.๖๔	๑
พ ย . ๖๐	๒.๐๙	๑.๗๕	๑.๕๑	๑๖,๗๓๖,๓๙๕.๓๕	๑๒,๒๙๔,๕๑๐.๘๔	๐
ธ ค . ๖๐	๒.๐๐	๑.๖๕	๑.๔๐	๑๔,๗๗๖,๕๕๑.๗๐	๑๑,๑๙๗,๘๐๔.๕๗	๐
ม ค . ๖๑	๒.๕๑	๒.๒๐	๑.๙๘	๒๕,๔๙๐,๓๐๑.๒๐	๒๑,๔๓๘,๙๔๔.๘๘	๐
ก พ . ๖๑	๒.๔๓	๒.๑๑	๑.๙๒	๒๔,๑๓๕,๙๑๑.๖๙	๑๕,๕๘๓,๙๘๙.๕๖	๐
มี ค . ๖๑	๑.๙๙	๑.๘๓	๑.๖๓	๑๘,๓๕๕,๒๐๙.๗๒	๑๓,๙๐๐,๕๙๗.๒๐	๐
เม ย . ๖๑	๒.๑๐	๑.๙๓	๑.๖๕	๑๙,๗๘๘,๘๑๕.๔๓	๑๓,๗๔๖,๖๗.๓๐	๐
พ ค . ๖๑	๑.๘๖	๑.๗๑	๑.๕๕	๑๖,๖๐๔,๑๖๓.๖๓	๙,๖๑๓,๑๗๕.๑๐	๐
มิ ย . ๖๑	๑.๙๑	๑.๗๗	๑.๕๔	๑๕,๓๐๒,๙๕๔.๙๖	๗,๗๐๙,๔๙๑.๖๒	๐
ก ค . ๖๑	๑.๘๔	๑.๖๗	๑.๔๒	๑๒,๗๑๕,๕๑๙.๐๙	๕,๐๘,๒๙๔.๑๒	๐
ส ค . ๖๑						
ก ย . ๖๑						

บทเรียนที่ได้รับ

๑.เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีมีความสับสน ไม่เข้าใจ ในการบันทึกบัญชีบางตัว เมื่อได้เข้าร่วมรับฟังการประชุมและอบรมจากหน่วยงานต่างๆที่จัดขึ้น จึงทำให้รู้หลักการบันทึกบัญชี และการตรวจสอบงบทดลอง ที่ถูกต้องมากขึ้น

๒. เมื่อมีการกำหนดให้ส่งงบทดลองภายในวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน จึงทำให้เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี ต้องปรับเปลี่ยนระบบการทำงาน เพื่อที่จะต้องส่งงบทดลองให้ทันตามกำหนด และสามารถนำเสนอข้อมูล วิกฤตทางการเงินให้ผู้บริหารของโรงพยาบาลทราบได้ไม่เกินวันที่ ๒๐ ของทุกเดือน

การติดต่อกับทีมงาน

- | | | |
|-----------------------------|---------|--------------------------------------|
| ๑. นางภัทราภรณ์ นพแก้ว | ตำแหน่ง | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ |
| ๒. นางสาวเกสรดา โนนทิง | ตำแหน่ง | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน |
| ๓. นางสาวจิราภรณ์ ยาย่อ | ตำแหน่ง | นักวิชาการเงินและบัญชี |
| ๔. นางสาวสกาเวเดือน ดาเหล็ก | ตำแหน่ง | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี |
| ๕. นางสาวสุภากร ยาย่อ | ตำแหน่ง | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี |
- งานการเงินและบัญชี โรงพยาบาลแวงน้อย ๐๔๓-๔๙๙๑๒๓-๑๒๔ ต่อ ๑๐๔